



Fakultet zaštite na radu
Univerzitet u Nišu
UPRAVLJANJE
PROJEKTIMA

LOGIČKI OKVIR

SWOT ANALIZA

SMART CILJEVI

dr Srđan Glišović

THE
LOGICAL
FRAMEWORK
APPROACH

FAZE LOGIČKOG OKVIRA

THE LOGICAL FRAMEWORK APPROACH PHASES

ANALITIČKA FAZA

1. Analiza zainteresovanih aktera

2. Analiza problema

3. Analiza ciljeva

FAZA PLANIRANJA

1. Definisanje logike delovanja

2. Specifikacija pretpostavki i rizika

3. Identifikacija indikatora

4. Pripremanje rasporeda aktivnosti

5. Pripremanje budžeta

ANALITIČKA FAZA

KORAK 1: ANALIZA ZAINTERESOVANIH AKTERA

Zainteresovane strane uključuju: **grupe, pojedince i institucije**

- Ko treba da bude uključen u projekt?
- Koja su znanja i veštine potrebne za sprovođenje projektnih aktivnosti ?
- Ko su stručnjaci od značaja za izvođenje projekta ?
- Ko će donositi odluke vezane za projekat?
- Od koga se očekuje da će sprovesti te odluke?
- Čija aktivna podrška je neophodna da bi projekat uspeo?
- Za koga se može očekivati da će se biti ugrožen projektom?

ANALITIČKA FAZA

KORAK 1: ANALIZA ZAINTERESOVANIH AKTERA

**Projekti se prave da bi odgovorili
na potrebe korisnika projektnih rezultata**

**Da bi se došlo do stvarnih problema s kojima se suočavaju
korisnici neophodno je uraditi analizu postojeće situacije.**

**Postojeća situacija se na različit način opaža
iz ugla različitih zainteresovanih strana.**

“Brainstorming workshop”

ANALITIČKA FAZA

TABELA ZA ANALIZU ZAINTERESOVANIH AKTERA

Zainteresovana stranka (pojedinaac, grupa, institucija)	Šta je njihov interes?	Koje su pretpostavke da bi oni davali kontinuiranu podršku projektu ?	Na koji način bi oni mogli da učestvuju u projektu ?
1.			
2.			
3.			
4.			

ANALITIČKA FAZA

PROCENA SNAGE NOSIOCA PROJEKTNIH AKTIVNOSTI (SWOT ANALIZA)

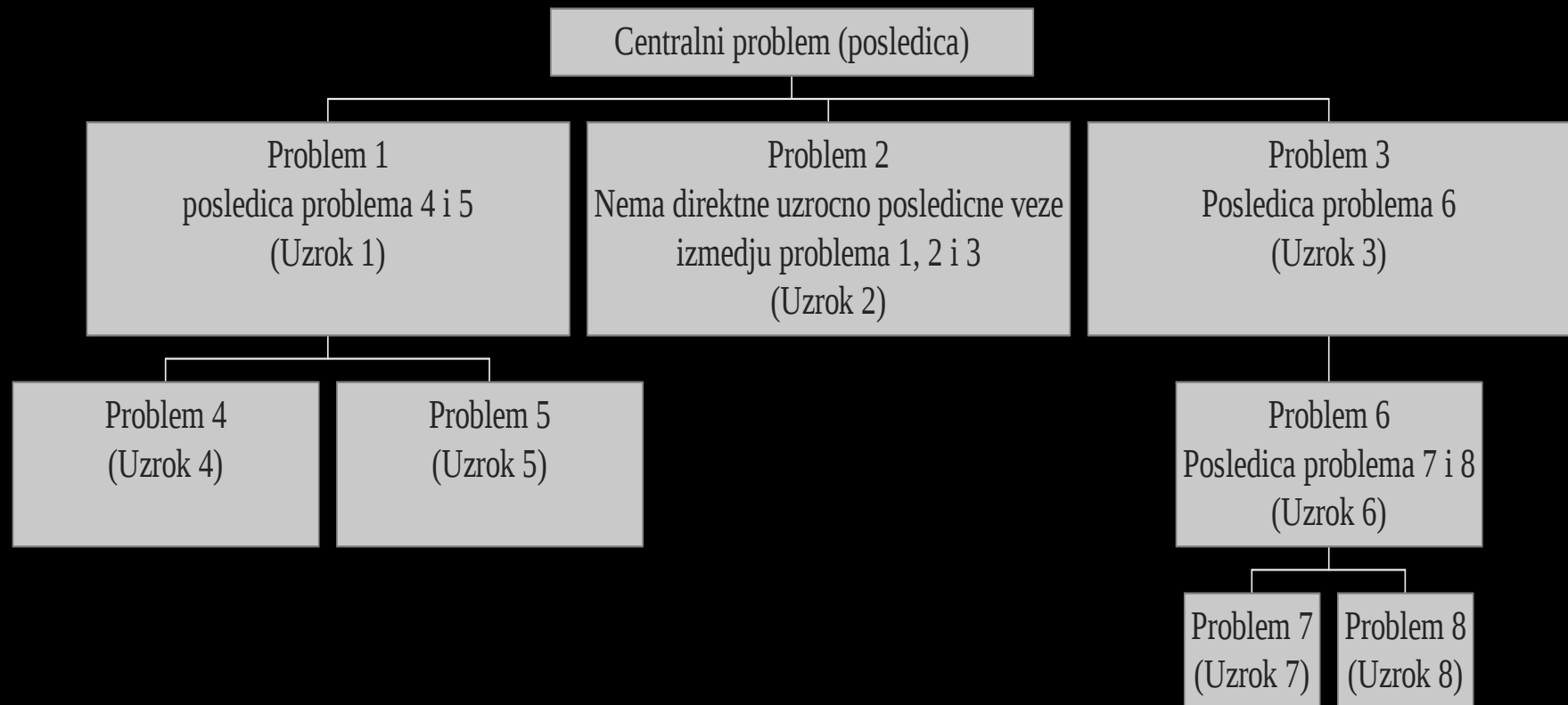
SWOT analiza je oruđe kojim se vrši procena snage institucija i ona uključuje analizu četiri komponente:

1. **Strengths** (snage) – **pozitivne** osobine organizacije / institucije
2. **Weaknesses** (slabosti) – **negativne** osobine organizacije / institucije
3. **Opportunities** (šanse) – spoljašnji faktori koji bi mogli **pozitivno** da utiču na uspešan rad organizacije / realizaciju projekta
4. **Threats** (pretnje) – spoljašnji faktori koji bi mogli **negativno** da utiču na rad organizacije / realizaciju projekta

ANALIZA PROBLEMA (UZROCI I POSLEDICE)

Analitička faza – korak 2: Analiza problema

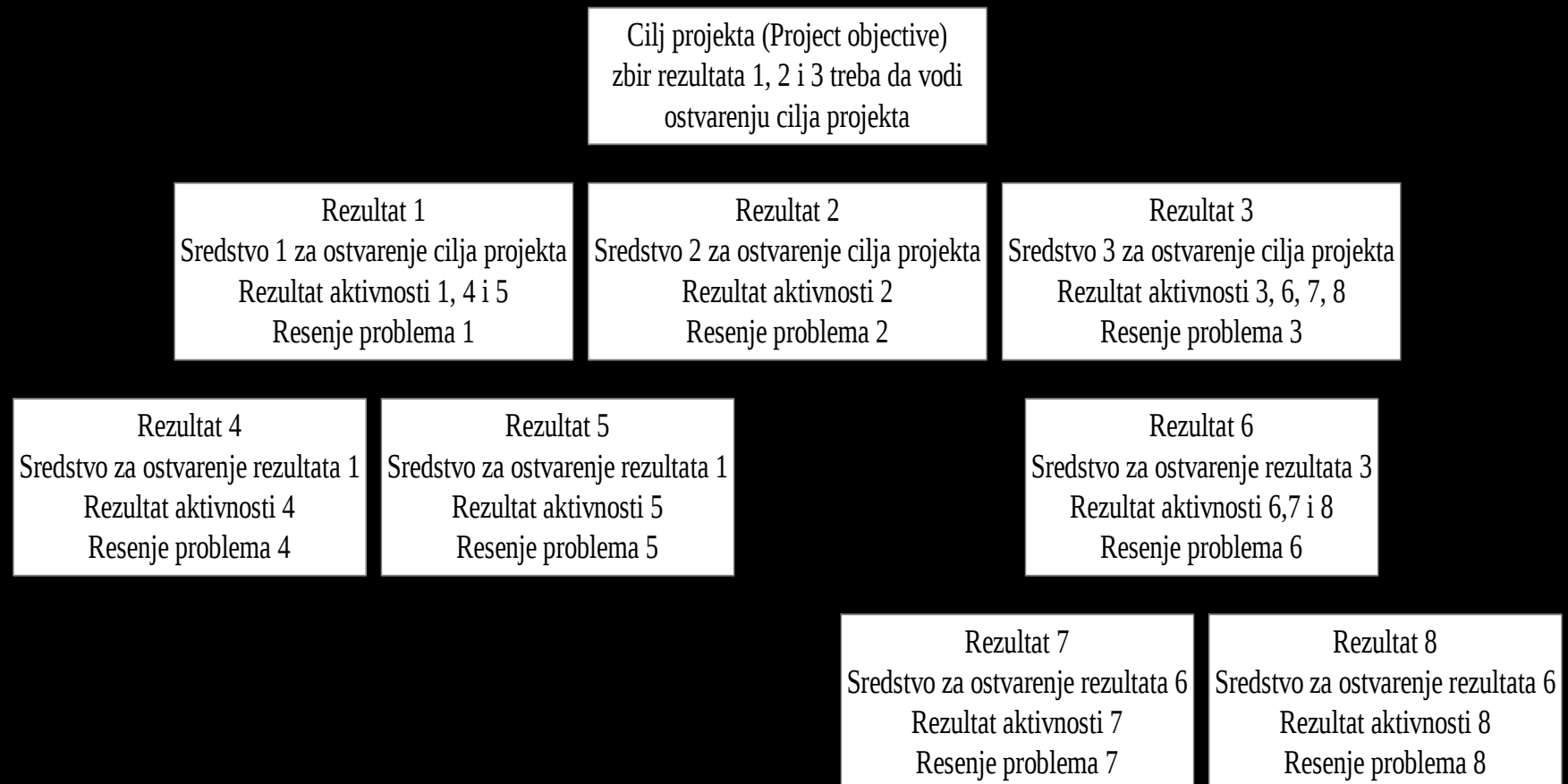
PROBLEMSKO DRVO (uzrok - posledica)



ANALIZA CILJEVA (CILJEVI I SREDSTVA)

Analitička faza – korak 3: Analiza ciljeva

DRVO CILJEVA (cilj - sredstvo)



S-M-A-R-T критеријуми

„SMART“ циљ мора да буде:

- S – SPECIFIC - конкретан
- M – MESURABLE - мерљив
- A – ATAINABLE - досегљив
- R – RELEVANT - релевантан
- T – TIME BOUND – временски одређен

ANALIZA STRATEGIJE

Analitička faza: korak 4

- Poslednji korak u okviru analitičke faze podrazumeva selekciju strategije ili niza strategija koje će biti primenjene u okviru projekta i razmatranje njihove ostvarivosti.
- Strategija se sastoji od “grozdova” blisko povezanih ciljeva. U analizi strategije odlučujemo kojom ćemo se od ovih celina baviti u okviru projekta, a koji će od njih ostati izvan njegovog domašaja.

FAZA PLANIRANJA

KORAK 4: DEFINISANJE LOGIKE INTERVENCIJE

Logika intervencije predstavlja opis četiri nivoa “hijerarhije ciljeva”

1. dugoročnih ciljeva
2. ciljeva projekta
3. rezultata
4. aktivnosti

Logička matrica se sastoji od četiri reda i četiri kolone.

Vertikalna logika ili logika kolona definiše hijerarhiju ciljeva, odnosno šta se projektom namerava da postigne, pojašnjava uzročno-posledične odnose i specifikuje važne pretpostavke i rizike koji se ne nalaze pod kontrolom menadžera projekta.

Horizontalna logika ili logika redova odnosi se na merenje efekata i resursa kroz specifikovanje indikatora postignuća, kao sredstava kojima se postignuće može verifikovati.

THE LOGICAL FRAMEWORK MATRIX (LFM)

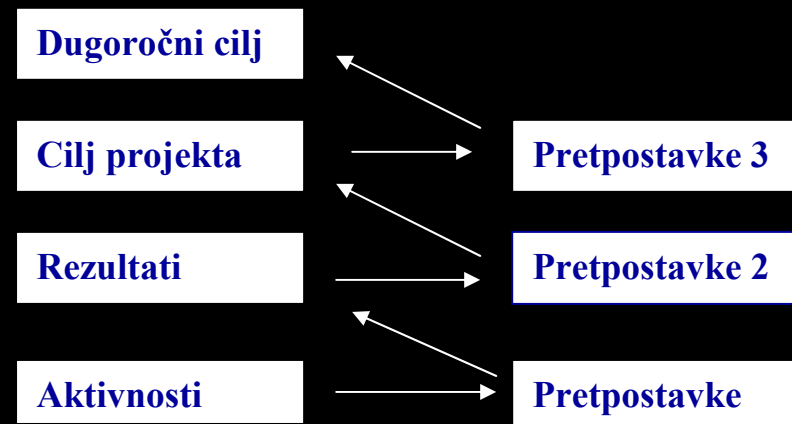
Logika projekta	Indikatori postignuća	Merenje	Pretpostavke i rizici
Dugoročni cilj ↑	Merenje postignuća u pravcu ostvarenja dugoročnog cilja →	Izvori informacija i metode upotrebljene da bi se potvrdila postignuća u pravcu ostvarenja dugoročnog cilja →	
Cilj projekta ↑	Merenje postignuća u pravcu ostvarenja cilja projekta →	Izvori informacija i metode upotrebljene da bi se potvrdila postignuća u pravcu ostvarenja cilja projekta →	Pretpostavke koje utiču na vezu između dugoročnog cilja i cilja projekta ↑
Rezultati ↑	Merenje postignuća u pravcu ostvarenja rezultata →	Izvori informacija i metode upotrebljene da bi se potvrdila postignuća u pravcu ostvarenja rezultata →	Pretpostavke koje utiču na vezu između cilja projekta i rezultata ↑
Aktivnosti ↑	Inputi – potrebni ljudski i materijalni resursi ←	Troškovi - angažovanja ljudskih i materijalni resursa ←	Pretpostavke koje utiču na vezu između rezultata i aktivnosti ↑

FAZA PLANIRANJA

KORAK 5: SPECIFIKACIJA PRETPOSTAVKI I RIZIKA

Bez obzira na to koliko je projekt dobro planiran, pojaviće se faktori koji nisu pod kontrolom menadžerskog tima koji će uticati na ostvarenje projekta i trajnost njegovih rezultata.

Jednom kad su ove pretpostavke identifikovane, one se jezički formulišu u obliku željene situacije, npr. ministarstvo je odobrilo uvođenje tog programa, republička vlada podržava realizaciju projekta, itd



ALGORITAM PRETPOSTAVKI

